

Mail News Share Altro

Oreficeria Lupetta

COMPRO
ORO - GIOIELLI - OROLOGI - BRILLANTI

affaritaliani.it

IL PRIMO QUOTIDIANO ON-LINE
fondatore e direttore Angelo Maria Perrino

contatti login newsletter

home politica cronache economia il sociale green romaitalia milanoitalia sport mediatech cool-tura
 coffee break ENERGIA METEO OROSCOPO GIOCHI SCOMMESSE RUBRICHE FORUM FOTO-VIDEO MOBILE SHOPPING CASA VIAGGI SPETTACOLI

"Non Pagare" i Debiti - www.AgenziaDebiti.it/non-pagare Sistemi Legali per "Non ...

Pubblicità

Mi piace Di' che ti piace prima di tutti i tuoi amici. condividi su     

ECONOMIA

La lezione di Bernabè ai manager. Ecco come superare la crisi. Il libro di Ceccarelli: "L'urto della crisi"

Mercoledì, 1 febbraio 2012 - 12:34:00



Grandi manager si nasce o si diventa? Piercarlo Ceccarelli, uno dei padri della consulenza strategica in Italia, fornisce spunti e riflessioni importanti per chi è **chiamato oggi a dirigere un'azienda** con il volume "L'urto della crisi. I leader d'impresa alla prova del grande cambiamento" (Mind Edizioni). Manuale la cui prefazione è stata curata dal presidente di **Telecom Italia Franco Bernabè**, uno dei grandi manager del nostro Paese.

Secondo l'autore, in un **momento storico** in cui non si può più sbagliare, **comprendere il contesto complessivo** e la sua **volatilità**, i **cambiamenti e la loro velocità**, sapere **controllare l'ansia** sono ormai le **precondizioni necessarie** per essere in grado di definire la strategia migliore per l'azienda e mettere in campo quelle azioni capaci di generare una crescita sana e di lungo termine.

Dice Bernabè: "Nel leggere l'anteprima de *L'urto della crisi* di Piercarlo Ceccarelli ho ritrovato le mie idee di come dovrebbe essere ed evolvere un'impresa. Secondo Ceccarelli, per rilanciare la crescita **sono necessarie tre cose: un grande progetto condiviso, la disponibilità al cambiamento e la determinazione** per affrontare i problemi". *Continua a leggere la prefazione del presidente di Telecom Italia...*



Gallery

Guarda l'i-Perr reportage con le immagini della presentazione del libro di Ceccarelli alla Società del Giardino a Milano. Appuntamento a cui, oltre all'autore e a Franco Bernabè, hanno partecipato anche Sergio Dompè, presidente della Dompè Farmaceutici, Lucio Stanca, deputato del Pdl ed ex ministro dell'Innovazione e Paolo Perino, amministratore delegato della Bticino.

"La nostra priorità è la riduzione del debito. Quando sono arrivato mi sono trovato un'azienda con 37 miliardi di debito ed ora sono a 30. E devo scendere ancora molto", ha spiegato Bernabè, nel suo intervento alla presentazione del libro, interpellato sugli argomenti di cronaca finanziaria che riguardano il colosso telefonico. Sugli **investimenti**, ha continuato Bernabè, "faccio quelli che devo fare e non una lira di più. Se non avessi vincoli sulla riduzione del debito, investirei di più".

Quale di questi ingredienti **non** si usa per preparare un'amatriciana?

SCEGLI

   

GUANCIALE POMODORI PARMIGIANO PEPE NERO



MEDIA

FOTO VIDEO



Le locandine sessiste di 'Les infideles' minacciano la scalata a...



Le ultimissime di Economia

Cambia sezione

Inflazione, nel paniere l'e-book Entra anche il Gratta e Vinci



L'Istat cambia l'elenco dei prodotti su cui si calcola ogni mese la variazione dei prezzi al consumo. Le new entry di quest'anno sono **l'E-book reader, l'E-book**

Borse in rialzo in attesa degli States Spread Btp-Bund sotto quota 380



Listini europei positivi in attesa della pubblicazione dei dati sull'occupazione americana. **A**

ULTIMISSIME PIÙ VOTATI PIÙ COMMENTATI

Egitto/ Due turisti americani rapiti nel Sinai

Semplificazioni/ Via libera da Cdm al



Appoggi Mario Monti?

Si

No

affaritaliani.it

Diventa Mediatore Civile - www.mediatoriconciliatori.it Iscriviti al Corso per Mediatori ...

Publicità

Mi piace

Di' che ti piace prima di tutti i tuoi amici.

condividi su



La lezione di Bernabè ai manager. Ecco come superare la crisi. Il libro di Ceccarelli: "L'urto della crisi"

1 / 4

[torna all'articolo ►](#)





200€*
DI BONUS PER TE
*Sblocca il bonus giocando

GIOCA ORA



affaritaliani.it

"Non Pagare" i Debiti - www.AgenziaDebiti.it/non-pagare Sistemi Legali per "Non ...

Pubblicità

Mi piace

Di' che ti piace prima di tutti i tuoi amici.

condividi su



La lezione di Bernabè ai manager. Ecco come superare la crisi. Il libro di Ceccarelli: "*L'urto della crisi*"

2 / 4

[torna all'articolo ►](#)



"Non Pagare" i Debiti

Sistemi Legali per "Non Pagare" i Debiti quando Non Riesci a Pagare!

www.AgenziaDebiti.it/non-pagare

Annunci Google

affaritaliani.it

Mi piace

Di' che ti piace prima di tutti i tuoi amici.

condividi su



La lezione di Bernabè ai manager. Ecco come superare la crisi. Il libro di Ceccarelli: "*L'urto della crisi*"

3 / 4

[torna all'articolo ►](#)





affaritaliani.it

Conto Arancio al 4,20% per 12 mesi • ZERO SPESE • MASSIMA SICUREZZA



Mi piace

A una persona piace questo elemento. Di' che piace anche a te, prima di tutti i tuoi

condividi su



La lezione di Bernabè ai manager. Ecco come superare la crisi. Il libro di Ceccarelli: "L'urto della crisi"

4 / 4

[torna all'articolo ►](#)



Mail News Share Altro

Consulenza Rating Aziendale  Fineo S.r.l. Milano Tel. 0246712738
Informati

affaritaliani.it

IL PRIMO QUOTIDIANO ON-LINE

contatti login newsletter

fondatore e direttore Angelo Maria Perrino

home politica cronache economia il sociale green romaitalia milanoitalia sport mediatech cool-tura
 coffee break ENERGIA METEO OROSCOPO GIOCHI SCOMMESSE RUBRICHE FORUM FOTO-VIDEO MOBILE SHOPPING CASA VIAGGI SPETTACOLI

Prestiti da 10.000 Euro - prestiti.nordfin.it/TAN_da_4% Accettiamo Solo Pensionati e Dipendenti ... Pubblicità

Mi piace Piace a 47 persone. condividi su     

ECONOMIA

Debito, l'Italia come l'Argentina. La lectio magistralis di Mr Telecom

Giovedì, 2 febbraio 2012 - 14:24:00

Una **soluzione drastica**, di quelle da **far tremare i polsi**. **Tre semplici parole** usate per descrivere la situazione dell'Italia ovvero **debito**, **default** e **Argentina** che, se a pronunciare è il **presidente esecutivo di Telecom Franco Bernabè**, si comprende perché ai **primi di novembre** le **grandi banche internazionali** si siano preparate davvero al peggio, paventando il **crac dell'euro con tanto di report**.

Sì, avete capito bene. Per Bernabè, l'ipotesi non sarebbe peregrina: bloccata dal suo mega-debito, **l'Italia potrebbe addirittura tirare una riga**, deconsolidando il suo rosso da **1900 miliardi** diventato ormai insostenibile e **ripartire di slancio**. Durante l'incontro a Milano per la presentazione del libro di **Piercarlo Ceccarelli "L'urto della crisi"**, appuntamento a cui ha partecipato anche il direttore di **Affaritaliani.it Angelo Maria Perrino**. Bernabè si è prodotto in un'entusiasmante e lucida analisi dell'Italia, delle carenze della sua economia e dei mali del sistema nazionale e ha concluso uno dei suoi ragionamenti, dicendo che il nostro Paese, schiacciato da un indebitamento **monstre**, dovrebbe ripercorrere la strada battuta dall'Argentina nel 2001: dichiarare **default**, svalutare la sua moneta e imboccare, grazie all'export, un sentiero virtuoso di crescita decennale che l'ha portata fuori dalle secche della crisi.

"**Sapete che c'è?**", ha detto infatti il manager di Vipiteno interrogato dall'amministratore delegato di Bticino **Paolo Perino**, lasciando un po' stupiti i presenti, **"uno dovrebbe dire, come ha fatto l'Argentina nel 2001, chi ha dato, ha dato. Chi ha avuto, ha avuto e....** Quando si arriva a livelli di debito insostenibile, com'è il caso della **Grecia** o com'è stato quello dell'**Argentina**...".

Altro che **salva-Italia**, **cresci-Italia** o **semplifica-Italia**, quindi. **Bisogna lasciare ormai i Btp al loro inevitabile destino da Tango-Bond**, con buona pace per **Mario Monti**, che per Bernabè ha fatto tutto quello che poteva e doveva fare. Non molto, però, se si pensa che **uno dei grandi mali del sistema-Italia** è la **"scarsa preparazione della manodopera nazionale"**, **skill** al negativo che ci vede fanalino di coda "nell'area Ocse per educazione finanziaria, con un elevato livello di **drop-outs** (dispersione scolastica, **ndn**)", un problema che si risolve solo **"ricostruendo le fondamenta della società italiana"**.

In che modo? Una ricetta da annotare sui taccuini. **"Riformando il sistema educativo** che richiede purtroppo tempi lunghi", esordisce Bernabè. **"Intervenendo in maniera forte sul sistema giudiziario garantendo la certezza del diritto"**, è la seconda pillola e "riportando al centro dei valori la **meritocrazia**". In sostanza **abbandonando quell'odiosa economia di relazione** che ci contraddistingue in tutto il mondo e che ha come triste epilogo **"la fuga all'estero dei giovani cervelli"**, sottolinea Bernabè.

Telegramma a Passera/ "Se il ministro dello Sviluppo Economico **Corrado Passera**, manager e uomo di impresa come voi, fosse qui seduto, cosa gli chiedereste, visto che è il momento del rilancio? Cosa vi aspettate da Passera, l'uomo dello sviluppo?" Il direttore di **Affaritaliani.it Angelo Maria Perrino** ha incalzato i **tre grandi capitani d'impresa**, ponendo loro questa domanda.

Dompè dice: "Passera deve mettere mano alla politica industriale e sviluppare l'economia della conoscenza ovvero ciò che ha a che fare con la crescita e lo sviluppo. Passera deve fare un decreto con incentivi che legati allo sviluppo e all'export".

Bernabè: "Nel sistema degli incentivi, bisogna rivedere i meccanismi di premialità. Fare una spending review in grado di tagliare gli sprechi, andando in profondità al bilancio dello Stato è possibile recuperare risorse preziose".

Perino: "E' necessario che le banche tornino a fare il loro mestiere, cioè erogare credito e mettere in circolazione i denari".

Giorno Notte **MaxiUno** 24 ore
 Giorno & Notte ti lancia la SFIDA!
 Accettata e vinci!





MEDIA

FOTO VIDEO



Le locandine sessiste di 'Les infideles' minacciano la scalata a...



Le ultimissime di Economia Cambia sezione

Inflazione, nel paniere l'e-book Entra anche il Gratta e Vinci
 L'Istat cambia l'elenco dei prodotti su cui si calcola ogni mese la variazione dei prezzi al consumo. Le new entry di quest'anno sono **l'E-book reader, l'E-book**

Borse in rialzo in attesa degli States Spread Btp-Bund sotto quota 380
 Listini europei positivi in attesa della pubblicazione dei dati sull'occupazione americana. **A**

ULTIMISSIME PIÙ VOTATI PIÙ COMMENTATI
Egitto/ Due turisti americani rapiti nel Sinai
Semplificazioni/ Via libera da Cdm al



Gallery

Guarda l'i-Perr reportage con le immagini della presentazione del libro di Ceccarelli alla Società del Giardino a Milano. Appuntamento a cui, oltre all'autore e a Franco Bernabè, hanno partecipato anche Sergio Dompè, presidente della Dompè Farmaceutici e Paolo Perino, amministratore delegato della Bticino

C'è n'è per tutti. A cominciare da un **non troppo velato attacco alla stagione del consolidamento del sistema bancario italiano** e ai **grandi banchieri tricolori** (leggi **Cesare Geronzi** e **Alessandro Profumo**), rei di aver portato a **compimento "aggregazioni non sempre giustificate"**, ispirate talvolta da **"ambizioni personalistiche"** e che hanno fatto perdere di vista agli istituti di credito la **"loro mission originaria** che è quella di **servire il territorio d'appartenenza, facendo crescere le imprese". Sistema ora in cortocircuito.** Banchieri, fra cui invece, al contrario, si è distinto il **presidente della Bce Mario Draghi**, "vero salvatore della **sistema creditizio europeo**" che andava verso la **nazionalizzazione**. Con l'asta di liquidità illimitata alle banche del Vecchio Continente (entro giugno ne arriveranno altre due), Draghi ha **messo una pezza al grande problema del funding.**

Poi, una stoccata persino al **comandante della nave Costa-Concordia**, affondata poche settimane fa all'isola del Giglio. Un **esempio in negativo**, quello del comandante campano, di come un **manager non deve guidare un'azienda**, "non attenendosi, cioè, alle regole che servono". Principi che fanno di un manager un "buon comandante". Non rispettandole, Schettino ha finito **non solo per "provocare un elevato numero di morti"**, ma anche per **"provocare un danno alla reputazione dell'Italia in questo delicato momento"**. Cosa di cui proprio non avevamo bisogno.

Un autentico **Bernabè-show**, una lezione di storia economica con **focus sull'Italia** "che ora deve farcela da sola, contando soltanto sulle proprie forze", dopo aver sperimentato **"prima la protezione americana** negli anni '60, per il suo essere geopoliticamente un baluardo al pericolo sovietico" e "poi, negli anni 2000, **l'ombrello dell'euro**". Davvero un pranzo istruttivo, non c'è che dire, visto che il manager Telecom insieme a **Sergio Dompè**, presidente della Farmaceutici Dompè, e a **Paolo Perino**, sono stati incalzati dalle domande dei presenti alla **Società del Giardino**, mentre pasteggiavano a **crepelle, filetti e macedonia di frutta fresca**, portate innaffiate da un **ottimo Morellino d'annata**. Terminata la **lectio magistralis**, le domande **price-sensitive di Affaritaliani.it a Mr Telecom**. Le risposte che la **Borsa aspetta per fare le sue scelte di asset allocation**. **"Presidente Bernabè, ma taglierà il dividendo 2012?"**, "E Virgilio? E' vero che la vende? A che punto è la trattativa?". **Bernabè ride simpaticamente, sguardo sornione, ma stavolta è meno ciarliero...**

VIDEO NUMERO 1

"Ci siamo trovati di fronte a una crisi repentina e ho voluto sensibilizzare la classe dirigente a porre la gestione della complessità come priorità". **Piercarlo Ceccarelli**, autore del volume **"L'urto della crisi"** introduce così l'incontro organizzato dalla **Mind Edizioni** per presentare il suo libro. Secondo la tesi prevalente di Ceccarelli **"la conoscenza nelle aziende c'è, ma è dispersa nei suoi diversi livelli di governance**, perciò bisogna concentrarla nelle mani di pochi manager in grado di rendere più agevole il cambiamento dell'impresa". "L'Italia, quindi, - dice Ceccarelli - uscirà dalla crisi" grazie a "più scienza e meno arte". Poi viene data la parola al presidente di Telecom **Franco Bernabè**. "Uno dei problemi dell'Italia è quello di eccedere nella gestione della complessità, mentre probabilmente un approccio più ordinato ai problemi renderebbe molto più semplici le cose", spiega il manager trentino che cita un episodio passato che risale alla sua esperienza alla guida dell'Eni: "Un mio **top manager** criticò gli americani che si attengono troppo alle regole, ma le regole sono un sistema fondamentale per assicurare il principio del controllo". **Altrimenti si fa come "il comandante italiano della Costa-Concordia che..."**



(Nella pagina successiva seguono gli altri video...)

decreto

Calcio/ Serie B, rinviata Sassuolo-Ascoli

Giustizia/ Consiglio dei ministri approva nomina Tamburino al Dap

Inflazione/ Istat: gennaio, lieve rallentamento a 3,2%

Borsa/ Meno 1% Mps dopo minaccia downgrade di Moody's

Inflazione/ In paniere 2012 E-book, mediazione civile, gratta e vinci

Carburanti/ Benzina sale ancora, diesel giu'

LEGGI TUTTE LE ULTIMISSIME

LA CASA IDEALE?
Trovala subito fra 700.000 proposte di immobili
Scopri ora

PRIMA RATA GRATIS
Sei alla ricerca di un prestito? Trovalo subito
SCEGLI PRESTITO

AUTO USATE
Stai cercando l'auto dei tuoi sogni? Scoprilà subito.
Cerca adesso

AI TIMING
La tua agenda personalizzabile

ESCORT DA URL!
Arriva il secondo libro di Affari Italiani Editore

ISTITUZIONI
Qui Regione Lombardia

INNOVAZIONE
Il futuro dell'energia con Enel

EVENTI
Fiera Milano, tutte le news sulle esposizioni più importanti d'Italia

AI CRISTAL
Crea il tuo braccialetto personalizzato

Ilona Jaber per voi

CINQUEaltes
il quotidiano del pomeriggio

Mail News Share Altro



affaritaliani.it

IL PRIMO QUOTIDIANO ON-LINE

contatti login newsletter

fondatore e direttore Angelo Maria Perrino

home politica cronache economia il sociale green romaitalia milanoitalia sport mediatech cool-tura coffee break ENERGIA METEO OROSCOPO GIOCHI SCOMMESSE RUBRICHE FORUM FOTO-VIDEO MOBILE SHOPPING CASA VIAGGI SPETTACOLI

Infostrada il bello della telefonia SCOPRI L'OFFERTA INFOSTRADA

Mi piace Di' che ti piace prima di tutti i tuoi amici. condividi su [social icons]

VIDEO

Presentazione del libro "L'urto della crisi" di Ceccarelli

Giovedì, 2 febbraio 2012 - 13:55:00



germanwings advertisement: Voli a tariffe convenienti ad esempio per: Hannover. Prenota subito! Venezia-Treviso, Bari, Pisa, Napoli, Cagliari e Catania.

[social sharing icons]

MEDIA

FOTO VIDEO



Le locandine sessiste di 'Les infideles' minacciano la scalata a...



ineVIDENZA



SPORT

ECCO LA NUOVA FERRARI

Tolto il velo alla F2012 che sfiderà McLaren e

Presentazione del libro "L'urto della crisi" di...



Presentazione del libro "L'urto della crisi" di...



Presentazione del libro "L'urto della crisi" di...



Red Bull per il titolo. La presenta Fernando Alonso: "E' una macchina molto diversa da quelle che abbiamo visto negli ultimi due anni. Speriamo che sia vincente" Montezemolo racconta i dettagli: "Abbiamo puntato sulla maggiore attenzione ai dettagli, dalla strategia di gara ai pit stop, dal lavoro sulla macchina a quello sulle gomme". Ridisegnate le fiancate, più stretta la parte posteriore: ecco le caratteristiche della nuova Rossa nella **SCHEDA TECNICA** e le prime foto nella **GALLERY**

ULTIMISSIME PIÙ VOTATI PIÙ COMMENTATI

Egitto/ Due turisti americani rapiti nel Sinai

Semplificazioni/ Via libera da Cdm al decreto

Calcio/ Serie B, rinviata Sassuolo-Ascoli

Giustizia/ Consiglio dei ministri approva nomina Tamburino al Dap

Inflazione/ Istat: gennaio, lieve rallentamento a 3,2%

Borsa/ Meno 1% Mps dopo minaccia downgrade di Moody's

Inflazione/ In paniere 2012 E-book, mediazione civile, gratta e vinci

Carburanti/ Benzina sale ancora, diesel giu'

LEGGI TUTTE LE ULTIMISSIME

LA CASA IDEALE?
Trovala subito fra 700.000 proposte di immobili

 Scopri ora

PRIMA RATA GRATIS
Sei alla ricerca di un prestito? Trovalo subito

 SCEGLI PRESTITO

AUTO USATE
Stai cercando l'auto dei tuoi sogni? Scoprilala subito.

 Cerca adesso



Prestiti Inpdap 70.000 €

A Dipendenti Statali e Pensionati Preventivo Immediato Online !

www.ConvenzioneInpdap.it

Annunci Google



8 mi piace, 12 non mi piace

Tags: ceccarelli l'urto della crisi libro

Affaritaliani.it - Testata giornalistica registrata - Direttore responsabile Angelo Maria Perrino - Reg. Trib. di Milano n°210 dell'11 aprile 1996 - P.I. 11321290154

© 1996 - 2011 Uomini & Affari S.r.l. Tutti i diritti sono riservati

Affaritaliani, prima di pubblicare foto, video o testi da internet, compie tutte le opportune verifiche al fine di accertarne il libero regime di circolazione e non violare i diritti di autore o altri diritti esclusivi di terzi. Per segnalare alla redazione eventuali errori nell'uso del materiale riservato, scriveteci a segnalafoto@affaritaliani.it: provvederemo prontamente alla rimozione del materiale lesivo di diritti di terzi.

[MAIL](#) [SHARE](#) [NEWS](#) [MOBILE](#) [ADSL](#)

[Pubblicità](#) [Aiuto](#) [Blog ufficiale](#) [Condizioni d'uso](#) [Privacy](#) [Libero Easy](#) [Suggerimenti](#)

Copyright LIBERO © 1999-2011